



## مجلة كلية الكوت الجامعية

ISSN (E) : 2616 - 7808 | ISSN (P) : 2414 - 7419

www.kutcollegejournal.alkutcollege.edu.iq



عدد خاص لبحوث المؤتمر العلمي الخامس الدولي للعلوم الادارية والاقتصادية "نحو اتجاهات حديثة وادارة متقدمة في بناء اقتصاد يواكب العصر" للفترة من 26 - 27 آذار 2022

## المالية العامة والتحديات الاقتصادية الناشئة لحفظ النمو في اقتصاد العراق النفطي

م. هاني مالك العسكري<sup>1</sup>

## الخلاصة

تهدف الدراسة إلى تحليل وتشخيص أبعاد الهيمنة النفطية على المالية العامة في الاقتصاد العراقي وما تركته من اختلالات في بنود الموازنة العامة، لأجل ايجاد الحلول والمعالجات التي يمكن ان تعيد الفاعلية لأدوات حقيقة المالية العامة والتعامل مع الازمات بمرونة وكفاءة.

<sup>1</sup>haniimalekk@gmail.com<sup>1</sup> المؤلف المراسلمعلومات البحث  
تاريخ النشر : آب 2022

الكلمات المفتاحية: الاختلال المالي ، المالية العامة ، سياسات الاصلاح الاقتصادي .

## Public Finances and Emerging Economic Challenges to Maintain Growth in Iraq's Oil Economy

Assist. Lec. Hani Malek Al Askari<sup>1</sup>

## Affiliation of Author

<sup>1</sup> Directorate of Education,  
Iraq, Dhi Qar, 64001<sup>1</sup>haniimalekk@gmail.com<sup>1</sup> Corresponding Author

## Paper Info.

Published: Aug. 2022

## Abstract

The study aims to Accordingly, this research sought to analyze and diagnose the dimensions of oil hegemony over public finances in the Iraqi economy and the imbalances it left in the items of the general budget, in order to find solutions and treatments that can restore the effectiveness of the tools of the public finance portfolio and deal with crises flexibly and efficiently.

**Keywords:** financial imbalance, public finance, economic reform policies.

## المقدمة:

لدورات الرواج والكساد التي تشهدها السوق النفطية على عملية النمو والاستقرار الاقتصادي . لذلك تبرز في الفترة الحالية ضرورة قيام الحكومة بانتهاج سياسات اقتصادية فعالة وواضحة المعالم تهدف بالأساس الى تنوع مصادر تمويل الإنفاق العام وعزل الموازنة العامة عن تقلبات السوق النفطية.

ومن اجل تحقيق اهداف البحث تم تقسيمه على أربعة محاور : المحور الاول: منهجية البحث .

المحور الثاني : ابعاد الهيمنة النفطية في الاقتصاد العراقي.

المحور الثالث: مقاربات الاصلاح والسياسات المطلوبة.

المحور الرابع : الاستنتاجات والتوصيات .

تزداد التحديات المحدقة بالاقتصاد العراقي مشكلة تهديداً خطيراً لجهود الاصلاح والتنمية نظراً لهيمنة المورد النفطي والنقلات التي تشهدها اسعار النفط والانكشاف الكبير لسياسات المالية العامة على الإيرادات النفطية. اذ كشف الهبوط الحاد لأسعار النفط مؤخراً إلى دون المستويات التي تطبعت عليها الموازنة والاقتصاد اثار انكمashية حادة، وفاقم من عجز الموازنة . وافصحت هذه التجربة عن نموذج نمو فريد في الاقتصاد العراقي ، اذ تكون النفقات الحكومية المولدة بالإيرادات النفطية محركاً لمعظم القطاعات الاقتصادية . الامر الذي ينذر بخطورة مسيرة المالية العامة

**6- الحدود المكانية والزمانية للبحث:**

اقتصرت الحدود المكانية للبحث على الاقتصاد العراقي، أما الحدود الزمانية للبحث فقد شملت المدة المقصورة بين (2003-2020).

**المحور الثاني :** أبعاد الهيمنة النفطية في الاقتصاد العراقي لا يمكن عزل النمو الاقتصادي في العراق عن النفط بوصف الإيرادات النفطية هي الممول الرئيس للأنشطة الاقتصادية المختلفة، ومن ثم فهي المحرك الأساسي لنمو الأنشطة الاقتصادية الأخرى (غير النفطية)، لأن الخطط التنموية في العراق قد اعتمدت في تمويلها على الإيرادات النفطية، الأمر الذي نتج عنه العديد من التحديات الاقتصادية الداخلية والخارجية. هذا الاعتماد على الإيرادات النفطية في تمويل الموازنة والاقتصاد يخلف جملة من التحديات والاختلالات الهيكلية التي تعيق فرص البلد في تحقيق تنمية اقتصادية مستدامة، وتزيد من تسلل مخاطر الاقتصاد العالمي إلى البلد عبر قناة الإيراد النفطي . وفيما يأتي استعراض لأبرز الاختلالات.

**اولاً : اختلال قطاع المالية العامة :**

رغم ما يزدهره هذا القطاع من دور محوري في تحقيق النمو والاستقرار الاقتصادي لأي بلد ، إلا ان تسلل تيار الوفرة النفطية في الاقتصاد العراقي لبنية الموازنة العامة يشكل اختلالاً وتهديداً خطيراً لفعالياته الاقتصادية في العراق كافة. وبرز هذا الاختلال في الاقتصاد العراقي في جانبيه مما ، اختلال مصدر التمويل المالي للموازنة . واحتلال هيكلها بشكل خاص ، فمن ناحية اختلال مصدر التمويل فان الإيرادات النفطية تمول معظم فقرات الموازنة العامة. وعليه فان قدرة الموازنة العامة في تحقيق اهداف التنمية مرتبطة بنحو رئيس بإمكانيات البلد النفطية فقط مع غياب مصادر الإيرادات الأخرى . اما الاختلال الهيكلي للموازنة العامة فهو يتجسد في هيمنة النفقات الجارية على هيكل النفقات العامة في الموازنة إذ تستحوذ هذه النفقات على اكثر من 75% من اجمالي نفقات الموازنة العامة . في حين تشكل النفقات الاستثمارية الى اجمالي الانفاق العام ما نسبته 25% ، مع وجود عجز مالي كبير في السنوات الاخير مول بالفرض الداخلي والخارجي ، هذه الاختلالات تفرض جملة من التحديات التي تحد من مرونة الموازنة العامة وادواتها في التكيف مع الازمات وتحقيق الاهداف المطلوبة .

وكما موضح في الجدول (1).

**المحور الاول: منهجة البحث****1- مشكلة البحث :**

يعتمد الاقتصاد العراقي على الإيرادات النفطية بشكل كبير في دعم النمو ورصيد المالية العامة ، فاكثر من 90% من ايرادات المالية العامة تأتي من بيع النفط ، ومن ثم تكتسب تطورات السوق النفطية أهمية محورية للأفاق الاقتصادية ، فالهبوط الحاد في اسعار النفط سيؤثر تأثيراً مباشراً على ارصدة المالية العامة يؤدي بمرور الوقت الى تباطؤ النمو الاقتصادي.

**2- اهداف البحث:**

يهدف البحث الى رصد ابرز الاختلالات التي تعاني منها بنية المالية العامة بسبب ارتباط سياسات المالية العامة بشقيها الايرادي والانفاقي بالإيرادات النفطية . ان ادراك مصدر الاختلالات المالية من شأنه ان يساعد واضعي السياسات الاقتصادية على وضع استراتيجية مناسبة لتعزيز اصلاح المالية العامة في البلاد وفك الارتباط بنموذج النمو الممول بالإيرادات النفطية.

**3- فرضية البحث:**

يعتمد البحث على فرضية مفادها ان توجهات المالية العامة في الاقتصاد العراقي تتناقض مع حال الاقتصاد ، ففي مدة اليسر المالي تكون توسيعية في الوقت الذي يجب ان تكون فيه انكمashية، اما خلال فترة العسر المالي فأنها تج敦 الى تعطيل الاداء من خلال اتباع سياسات التقشف وفرض الضرائب وتعيق حالة الركود.

**4- اهمية البحث :**

تؤدي سياسة المالية العامة دوراً حاسماً في الاقتصاد العراقي ، باعتبارها الاداة الرئيسية التي يتم من خلالها تحويل ثروة البلاد النفطية الى نتائج اقتصادية وتوزيعها على شرائح المجتمع وقطاعات الاقتصاد المختلفة . غير ان تقلب الإيرادات النفطية يشكل تحديات امام ادارة المالية العامة ، ويمكن ان تكون تقلبات اسعار النفط وتغيراتها كبيرة وطويلة الامد ، الامر الذي يعيق المالية العامة من الاستجابة لمتطلبات التنمية والاستقرار الاقتصادي.

**5- منهج البحث**

لقد اعتمد البحث منهجه الاستقراء عبر تحليل البيانات والجدوال الاحصائية.

### جدول (1) المؤشرات النسبية للاختلال في بنية المالية العامة للمدة (2003-2020) %

GDP	نسبة الإيرادات الضريبية إلى الإيرادات العامة	نسبة الإيرادات الأخرى إلى الإيرادات العامة	نسبة الإيرادات الضريبية إلى الإيرادات الأخرى	GDP	نسبة الإيرادات التشغيلية إلى الإيرادات العامة	نسبة الإيرادات التشغيلية إلى الإيرادات العامة	نسبة تعويضات العاملين إلى النفقات التشغيلية	GDP	نسبة النفقات التشغيلية إلى النفقات العامة	نسبة الإيرادات العامة إلى النفقات العامة	نسبة النفقات الاستثمارية إلى النفقات العامة	نسبة المدخرات الضريبية إلى الإيرادات العامة	السنوات
0.1	1.5	0.1	68.14	54.0	98.4	52	15.6	94.1	30.0	1.0	5.9	2003	
0.1	0.6	0.2	57.68	62.0	98.8	14	51.8	87.6	95.0	7.4	12.4	2004	
0.7	0.8	1.2	57.54	55.0	97.6	34	36.8	87.8	76.0	5.1	12.2	2005	
0.6	2.9	1.2	55.21	51.3	95.4	32	36.5	93.1	76.0	2.7	6.9	2006	
1.6	2.3	3.2	52.94	49.3	94.5	41	29.4	83.2	71.0	5.9	16.8	2007	
1.9	1.8	3.6	55.24	51.4	94.6	38	33.3	77.7	83.0	9.5	22.3	2008	
2.6	3.1	6.0	42.97	42.3	90.9	53	35.2	82.6	99.9	7.4	17.4	2009	
0.9	7.2	2.1	45.11	43.3	90.6	49	33.7	77.8	99.0	9.6	22.2	2010	
0.6	4.0	1.3	53.06	50.1	94.7	50	28.0	77.4	72.0	8.2	22.6	2011	
1.0	4.6	2.2	49.80	47.0	93.2	52	27.4	77.0	75.0	8.2	23.0	2012	
1.1	0.2	2.5	46.00	41.6	97.3	55	26.4	67.6	94.0	12.7	32.4	2013	
0.7	6.1	1.8	43.93	39.6	91.7	37	29.1	83.1	98.0	6.0	17.1	2014	
1.0	14.0	2.1	29.86	45.2	83.6	42	37.6	68.8	120.0	17.1	31.2	2015	
3.7	3.4	18.1	22.8	28.1	81.4	62	40.1	75.6	18.7	21.9	24.3	2016	
3.1	2.9	13.9	32.7	34.2	84.1	55	37.3	74.7	102.3	12.6	25.2	2017	
4.4	1.6	7.9	48.0	53.5	89.7	53	41.3	76.7	131.7	12.5	23.2	2018	
2.5	1.6	6.2	46.8	50.8	92.2	46	40.8	78.1	96.3	11.4	21.8	2019	
3.2	1.5	12.3	28.9	33.5	86.2	54	49.5	95.7	83.0	2.1	4.21	2020	
1.6	3.3	4.7	46.4	46.2	91.9	45.5	34.9	81.0	84.4	8.9	18.9	المتوسط	

المصدر : عمل الباحث بالاعتماد على

- النشرة الاحصائية السنوية ، البنك المركزي العراقي للسنوات (2003-2020)
- التقرير الاقتصادي السنوي ، البنك المركزي العراقي للسنوات (2003-2020)

الحكومي الذي يعد الرافعة الاقتصادية لتحقيق معدلات نمو حقيقي تنهض بواقع الاقتصاد العراقي .

3- كمتوسط للمدة (2003-2020) بلغت نسبة الإيرادات العامة إلى النفقات العامة (84.4%) وهذه النسبة تعبّر عن عجز الإيرادات الأخرى عن تغطية النفقات العامة، مما يعني استمرار عجز الموازنة مع اثاره السلبية على مجمل النشاط الاقتصادي في البلد .

4- نسبة النفقات التشغيلية إلى إجمالي الإنفاق العام سجلت كمتوسط عام (81.0%) وهذا يبيّن مدى تفوق الجانب التشغيلي على الجانب الاستثماري من الإنفاق العام ، بما يعنيه ذلك من انكاس سلبي على الاقتصاد وهدر كبير للموارد وهذا المؤشر

وبالنظر إلى معطيات الجدول أعلاه يتبيّن مدى الاختلال المتمثل في ابتعاد المؤشرات النسبية الخاصة بالنفقات والإيرادات العامة ومكوناتها عن مستويتها الطبيعية التي رسمتها النظرية الاقتصادية . ومن خلال الجدول يمكن بيان ملامح هذا الاختلال بما يأتي :

- 1- ان نسبة النفقات الاستثمارية إلى إجمالي النفقات العامة كمتوسط للمدة (2003-2020) بلغت (18.9%) وهو مؤشر يدل على ضعف التخصيص الاستثماري في الميزانيات العامة وهذا يعّد مؤشر بارز للدلالة على التشوّه والانحراف في هيكل الإنفاق العام المنحاز بطبيعته للأفاق الاستهلاكي . الذي نتج عنه تعطيل عمليات النمو والاستثمار في الاقتصاد العراقي .
- 2- بلغت نسبة النفقات الاستثمارية إلى GDP (%) بالمتوسط . وهذا مؤشر آخر يدل على الضعف الشديد في الاستثمار

11- يلاحظ من خلال الجدول اعلاه انخفاض العبء الضريبي في الاقتصاد العراقي إذ بلغت نسبة الابادات الضريبية الى .  
GDP كمتوسط (1.6%) .

**ثانياً : الاختلال الهيكلي في بنية الميزانية العامة :**  
في الاقتصاد العراقي يتم استخدام الميزانية العامة في تحقيق الاهداف الاقتصادية الحكومية عبر توجيه الإنفاق الحكومي نحو الخدمات العامة وتعزيز البنية التحتية ورفع المستوى المعاشي لفئات المجتمع المختلفة ، وبذلك فالنفقات الحكومية هي المحرك الرئيس لكافة القطاعات الاقتصادية ، وتوليد فرص العمل وتحقيق النمو والاستقرار الاقتصادي . تعاني الميزانية من اختلال وعدم استقرار بشقها الابادي والانفاقي بسبب جملة من العوامل يقف في مقدمتها هيمنة المورد النفطي وتقلباته على اتجاهات الابادات والإنفاق العام ، فضلاً عن عمق الاختلال الذي يعاني منه الاقتصاد الحقيقي . وفيما يأتي نستعرض الهيكل المالي لعناصر الميزانية العامة .

**1- هيكل الابادات الحكومية:**  
يؤدي اختلال الهيكل الانتاجي للاقتصاد من خلال اعتماده على سلعة أولية واحدة في التصدير إلى اختلال هيكل الموارد المالية للدولة . وفي الاقتصاد العراقي فإن معظم موارد الدولة تنتهي من الابادات النفطية ، كونه اقتصاداً ريعياً يعتمد على النفط بشكل رئيس في تمويل الميزانية والاقتصاد . والشكل (1) يبين هيكل الابادات العامة ومصادر تمويل الميزانية العامة

يعبر عن مقدار التضخيم بالإنفاق الاستثماري في البلد مقابل الحفاظ أو عدم المسار بالأإنفاق الاستهلاكي .

5- يتبع من معطيات الجدول اعلاه العبء الكبير الذي يتحمله الاقتصاد لتغطية النفقات التشغيلية ، إذ بلغت النسبة لهذه النفقات من GDP كمتوسط (34.9%) .

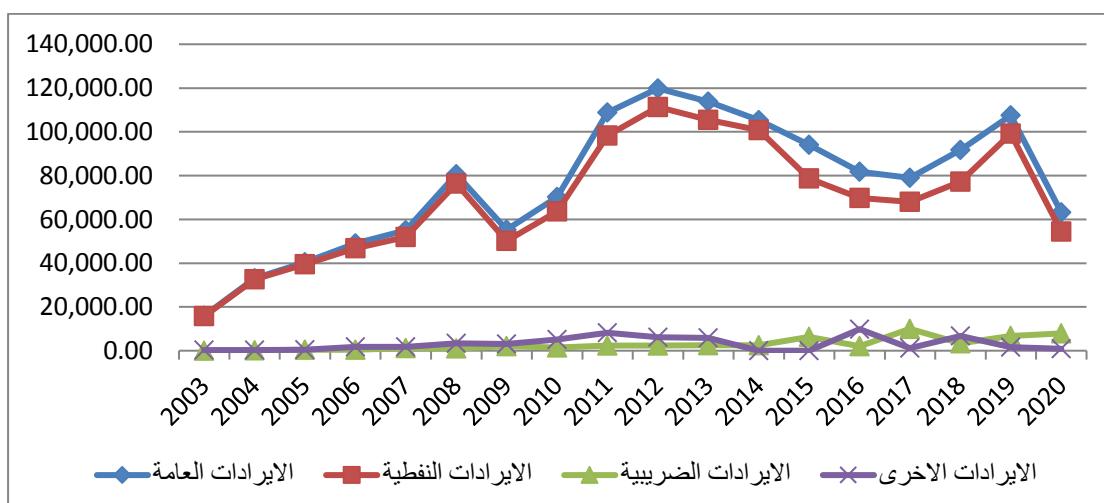
6- تشير نسبة تعويضات العاملين إلى النفقات التشغيلية التي في أغلبها هي الأجر والرواتب المدفوعة للموظفين الحكوميين من الميزانية التشغيلية التي بلغ متوسطها العام (45.5%) إلى مقدار العبء المالي الحكومي غير المرن تجاه تقلبات الابادات النفطية مصدر التمويل الأساس .

7- نسبة الابادات النفطية إلى الابادات العامة ، وقد بلغ متوسطها (91.9%) وتشير إلى الاختلال الكبير المتمثل في اعتماد الميزانية شبة الكامل على الابادات النفطية .

8- شكلت الابادات العامة إلى GDP نسبة بلغت في المتوسط (46.2%) وهي تبين مقدار الاعباء التي يتحملها الاقتصاد لتغطية الميزانية العامة .

9- بلغت نسبة الابادات النفطية إلى GDP (46.4%) كمتوسط وهي تشير إلى المساهمة الكبيرة لقطاع النفط في GDP . مقابل انخفاض مساهمة القطاعات الأخرى

10- توضح معطيات الجدول اعلاه عن النسبة الضئيلة لمساهمة الابادات الضريبية في تمويل الابادات العامة إذ بلغ متوسطها العام (4.7%)



الشكل (1) مصادر تمويل الابادات العامة في العراق للفترة (2003 - 2020)

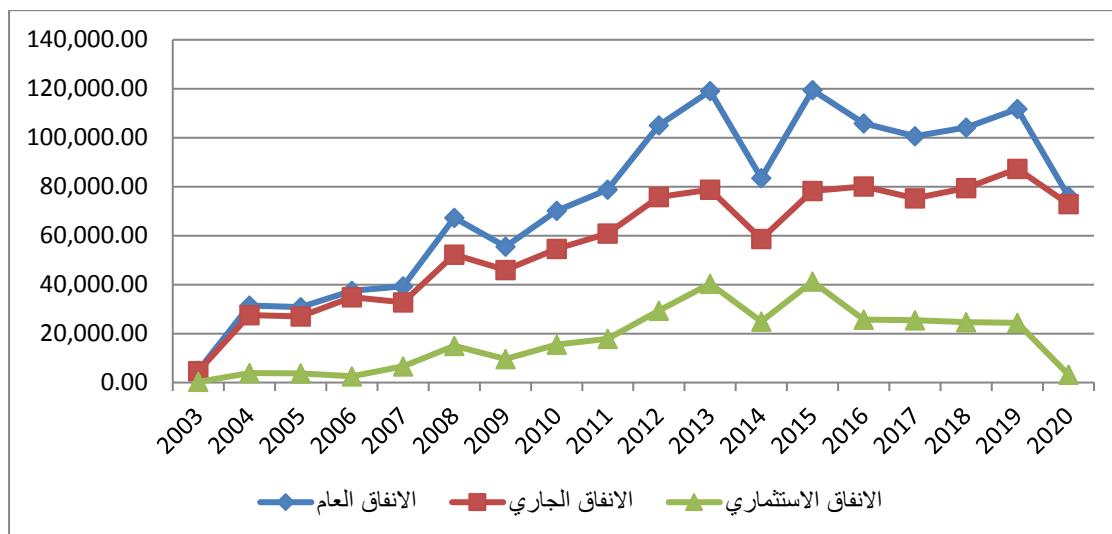
المصدر:- من عمل الباحث بالاستناد إلى التقرير الاقتصادي السنوي ، البنك المركزي العراقي ، للفترة (2003-2020)

## 2- هيكل النفقات الحكومية .

بعد التغير الذي طرأ على النظام السياسي في البلاد عام 2003 وما تبعه من فلسفة تمثلت بضرورة التوجه نحو اقتصاد السوق كان من المتوقع أن تتغير طبيعة التوجه الانفاقي ووظيفة السياسة المالية من ادة اساسية للادارة الاقتصاد الرئيسي إلى ادة اساسية لإدارة التحول نحو اقتصاد السوق. إلا أن الواقع الموضوعي يؤشر خلاف ذلك ، إذ إن التوجه الانفاقي للدولة حول السياسة المالية إلى قناعة لتوزيع الريع النفطي من خلال الانفاق الاستهلاكي العالي والانفاق الاستثماري الخدمي بعيداً عن شروط الكفاءة الاقتصادية للإنفاق العام ، كما يشير إلى ذلك العديد من البحوث والدراسات . ويمكن الوقوف على هيكل الإنفاق العام وتطوره من خلال الشكل (2).

يلاحظ من الشكل اعلاه كيف ان الابراد العام يشهد تزايداً متصاعداً منذ العام 2003 ، وان الابراد النفطي يماثله في الاتجاه نفسه ، وان هذا الابراد طيلة المدة (2003-2020) بقي المصدر المهيمن على تمويل الموازنة ، وكان الابرادات العامة هي دالة للابرادات النفطية وهذا ما يصوره الشكل خلال عامي (2009 و 2015). هذه الحقائق تقصح عن عمق الاختلال في هيكل الابرادات الحكومية وال الحاجة لتعظيم مصادر الابرادات الأخرى لتحقيق التوازن المنشود.

هذا الارتباط بدفق الريع النفطي يضع الإنفاق الحكومي ومن بعده الاقتصاد العراقي على المحك ، لأن التذبذب المستمر لأسعار النفط بسبب تداخل العوامل الاقتصادية والجيوسياسية في تحديده، يعني ربط الاقتصاد المحلي بعوامل قوى خارجية .



الشكل (2) هيكل النفقات الحكومية وتطورها في العراق للمدة (2003-2020)

المصدر:- الشكل من اعداد الباحث استناداً إلى بيانات التقرير الاقتصادي الصادر عن البنك المركزي العراقي

كيف يمكن عزل الموازنة العامة عن تقلبات السوق النفطية وتتنوع مصادر تمويلها حتى يتراجع بمروor الوقت هذا الاعتماد الحالي على مصدر واحد في التمويل. فيما يأتي جملة من المسارات التي يمكن ان تشكل خط للشرع في تحقيق الاصلاح المالي المنشود.

### اولاً: استهداف تعظيم الابرادات العامة .

يتطلب تعظيم الابرادات العامة واستقرارها ان تنصب جهود السياسة المالية على تضييم الابرادات غير النفطية لجعل الرصيد المالي غير النفطي ضمن الحدود المقبولة. وهذا يتم من خلال الآتي

[1]

### المحور الثالث : مقاربـات الاصلاح والسياسات المطلوبة:

أن التقلبات الكبيرة والمفاجئة في أسعار النفط منذ صيف 2014 يفرض مخاطر بارزة على الأفاق الاقتصادية في الاقتصاد العراقي . ولا يزال الاقتصاد شديد الاعتماد على الابرادات النفطية في دعم النمو ورصيد المالية العامة ، اذ اكثر من 90% من ايرادات المالية العامة تأتي من بيع النفط الخام . هذا الاعتماد الكبير على موارد الريع النفطي يفرض العديد من التحديات الرئيسية امام صناع السياسات فالتحدي الكبير يتمثل باتهاب افضل السبل في التعامل مع اعتماد البلاد الكبير حالياً على النفط وضمان حماية الاقتصاد المحلي الى اقصى حد ممكن من التقلبات في اسعار النفط . التحدي الآخر هو

عن تعزيز امكانيات تمويل العجز المالي الحكومي عبر تفعيل دور الاسواق المالية لامتصاص المدخرات والمكتنرات المالية.

4- اعادة النظر بنظام الرواتب التقاعدية والتأمينات الاجتماعية لما يعتريه من تشوه وانعدام العدالة وارتفاع في التكاليف ، كونه يتسم بعدم الاستدامة المالية على المدى القصير ، فالتأمينات السلامة المالية وهناك حاجة ملحة لأجراء اصلاحات هيكلية ومؤسساتية تستهدف وضع تصميمات جديدة لنظام الرواتب يكون على ضوء التركيبة العمرية للسكان ، من شأنها تحقيق وثروات كبيرة للمالية العامة .

**ثالثاً: اصلاح الادارة المالية العامة وتحقيق الاستدامة المالية .**

تعد شفافية الميزانية العامة ركيزة أساسية في حوكمة الادارة المالية ورفع كفاءة الاداء العام ومحاربة الفساد المالي والاداري الذي تسلل لمعظم فقرات الميزانية العامة في العراق . إذ يعاني العراق من ضعف ملحوظ في مستويات الشفافية والافصاح بحسب منظمات دولية متخصصة وحقق نسب متدنية جداً في هذا المجال إذ ما تزال المؤسسات الحكومية لا تعلن عن الكيفية التي يدار بها التمويل والمشتريات العامة ، وهذا يمثل أحد أهم التحديات التي تمنع من تتبع الانفاق عبر المراحل المختلفة لدور الميزانية العامة وكثيراً ما تفتقر الوزارات المتخصصة والمؤسسات التابعة إلى بيانات موثوقة بشأن توافر الاموال وعدم القدرة على ربطها بالنفقات، ان تعزيز الادارة المالية العامة هو امر حاسم في بناء شرعية الدولة ، فضلاً عن ضمان المساءلة والكافأة في ادارة الموارد العامة [3].

#### **رابعاً: زيادة كفاءة القطاع النفطي.**

يكسب القطاع النفطي أهمية كبيرة في الاقتصاد العراقي ، إذ تعد الايرادات المستحصلة من هذا القطاع المصدر الرئيس لعائدات البلد من العملة الأجنبية وتمارس مدفوئاته تأثيراً بالغ الأهمية على مختلف قطاعات الاقتصاد المحلي ، فضلاً عن دوره في تمويل الميزانية العامة وتؤشر البيانات والدراسات المتاحة ان القطاع النفطي سيواصل الصدارة في الاقتصاد العراقي كمصدر للتنمية والتمويل لكافة القطاعات الانتاجية والخدمية [4]. إلا ان انتاج العراق من النفط الخام لا يظهر اتساع احتياطه النفطي ففي عام 2016 بلغ معدل احتياطي العراق الى الانتاج السنوي 93.6 عاما، وهذا ضعف المتوسط العالمي البالغ 50.6 عاما. هذه الامكانيات تتيح للعراق ان ينتج اكثر من ثمانية ملايين برميل من النفط الخام وفي مجال احتياطيات الغاز الطبيعي يقدر الاحتياطي

1- وضع اسعار مخفضة تحوطياً لأغراض اعداد الميزانية العامة ، على ان يتم ايداع المبالغ الاضافية الناجمة عن تحسن اسعار النفط في صندوق مدفوئات الدين العام ، لأجل تسديد الديون الداخلية والخارجية كافة، ويمكن اعتماد هذا النهج خلال السنوات المقبلة لتحقيق فوائض مالية يمكن ان تستخدم في صناديق الاجيال او صناديق الاستقرار.

2- التعاقد مع الشركات الدولية الرصينة في مجال تحصيل ايرادات المنافذ الحدودية والحد من معدلات الفساد التي ترافق عمليات التحصيل الجمركي كافة وبما يضمن تعظيم الايرادات العامة.

3- اعادة النظر بالنظام الضريبي وتحديث طرق واساليب الجباية وتوسيع الاووعية الضريبية القائمة للحد من التهرب الضريبي الحالي وضمان غزاره الايرادات الضريبية وبما يسهم في رفع نسبة اسهام هذه الايرادات من مجمل الايرادات العامة.

#### **ثانياً: تحقيق التوازن الهيكلي للمالية العامة:**

في ضل التقلبات الكبيرة والمفاجئة التي طالت السوق النفطية ، يتعين على النفقات الحكومية ان تتكيف تدريجياً مع برامج الضبط والتقليل خصوصاً النفقات الجارية وهذا يتطلب تحسين كفاءة بنود الانفاق العام في الميزانية العامة وعلى النحو الاتي [2].

1- اصلاحات فاتورة الأجور والمعاشات في العراق كونها البند الأكبر والأسرع نمواً في الميزانية العامة للدولة ، ويتمثل ضبط وترشيد هذه البنود اولوية ملحة . ويمكن الاستفادة في هذا المجال من الاصلاحات المدعومة من المؤسسات الدولية لتحقيق وفورات مالية في الميزانية العامة من خلال انشاء أدوات حماية هيكلية ضد اعمال الاحتيال والتلاعب في عمليات اتفاق الأجور والرواتب.

2- تعاني ادارة النفقات الاستثمارية في العراق من ضعف كبير في جوانب الادارة ومعدلات التنفيذ والرقابة ، وقد ولد ذلك تراجعاً حاداً في جهود الاستثمار والاعمار وتفشي ظاهرة الفساد والمحسوبيّة في معظم المشروعات الحكومية مما يحتم اعادة النظر في ادارة الاستثمارات العامة بالشكل الذي يضمن كفاءة الاحالة والتنفيذ والشراكة مع القطاع الخاص هي احدى الحلول الناجعة لتجاوز تلك المصاعب.

3- في ضل التزايد السريع لمعدلات الدين العام الداخلي والخارجي في العراق واحتياجات التمويل المتباينة ، فإن تعزيز ادارة الدين العام في العراق باتت ضرورية، وهذا يتطلب تحسين مستويات الشفافية والمساءلة في عمليات الاقتراض العام فضلاً

قرارات الاستثمار لأغلب المشاريع الاستثمارية كانت تعتمد فقط على تهيئة استثمارية معينة تنظم معايير او مؤشرات شكلية في تحديد نسب الانجاز او التنفيذ وهو ما اكتبه وزارة التخطيط في احدى الراسات من ان 30 وزارة في ضوء اعتماد هذه الالية لم تنفذ مشاريعها الاستثمارية . في حين ان الية تنفيذ المشاريع الاستثمارية على مستوى القطاع الخاص تختلف عن القطاع العام ، لأن القطاع الخاص يأخذ بنظر الاعتبار مبدأ الكفاءة الاقتصادية والحسابات الاقتصادية الفنية الدقيقة المبنية اساسا على تحقيق العوائد المالية الكبيرة والسريعة . وفي الحقيقة فان هناك انشطة استثمارية كثيرة في الاقتصاد العراقي على مستوى القطاع الخاص في مجال الصناعة والزراعة وهي انشطة مجدهية تسهم في حل الازمة المالية الحالية ويمكن ان تكون اداة فاعلة في طريق الاصلاح الاقتصادي فيما اذا حصلت على الدعم والمساندة من قبل الدولة متمثلة بسن القوانين والتشريعات الضرورية لحماية المستثمر الخاص [7] .

ان تنمية القطاع الخاص ينبغي منحها الاولوية فهناك عدد من المجالات الرئيسية التي يمكن ان تخلق قطاع خاص قوي وتنموي تمثل بالاتي [8].

أ- اشراك القطاع الخاص في جهود اعادة البناء والاعمار وتكوين شراكة حقيقة بين القطاعين العام والخاص في جميع المجالات ولاسيما تقييم السلع العامة .

ب- دعم القطاعات ذات الاولوية في النمو التي تشمل البناء والاشغال العامة والزراعة والاعمال التجارية والسياحة .

ج- وضع مجموعة مستهدفة من الاصلاحات لتنمية القطاع الخاص تشمل تعزيز المشتريات الحكومية وحماية المستثمرين والحد من انتشار الفساد من خلال زيادة مستوى الشفافية في بيئة الاعمال وتشديد عمليات الرقابة وحوكمه الشركات واصلاح الشركات المملوكة للدولة والتي من شأنها تعزيز مشاركة القطاع الخاص .

ت- تحسين التكامل التجاري من خلال الاتفاقيات التجارية وتطوير سياسة تجارية اكثر شمولا للعراق وذات اهداف استراتيجية واضحة بما في ذلك ابرام اتفاقيات الاستثمار الثانية واتفاقات التجارة التفضيلية واتفاقيات الاستثمار الدولية فضلا عن تحسين بيئة الاعمال والاستثمار وتوفير بيئة مناسبة وجاذبة للاستثمار الاجنبي .

## 2: وضع برنامج لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

ويتم عن طريق الانشطة التالية:

بحوالى 112 تريليون قدم مكعب قياسي ، لكنه بالمرتبة 65 عالميا من حيث الانتاج ، اذ مازالت مناطق كثيرة غير مكتشفة ، لذا يتبعن استكشاف العديد من حقول الغاز في اعماق اكبر، وبلغ انتاج الغاز الطبيعي حوالي 2.8 مليار قدم مكعب قياسي في اليوم عام 2016 وهو معدل منخفض قياسا بحجم الاحتياطي، وقد ادى نقص الغاز الطبيعي المنتج محليا الى الاعتماد على الخارج لتشغيل المحطات الكهربائية الغازية ، لذا فان استبدال الغاز بالنفط سيسهم للعراق بتقليل الاستيرادات وزيادة الصادرات النفطية وتوفير مبلغ اجمالي يقدر بحوالى 5.1 مليار دولار سنويا، لذا لا يمكن اغفال اهمية الدور الكبير الذي يؤديه القطاع النفطي في توفير التمويل وتحريك قاطرة التنمية وتحفيز القطاعات الاخرى بما يوفره من موارد ومدخلات وطاقة وعليه يبرز في هذا الاطار القيام بمضاعفة الانتاج النفطي وزيادة الصادرات ، وخدمات النقل والتوزيع ، مضاعفة طاقات التصفية والتكرير من اجل تحقيق الاكتفاء الذاتي من المشتقات النفطية وتوفير التمويل لاتجاهات اخرى تساعد على تحفيز النمو في قطاعات اخرى [5].

**خامساً: تهيئة بيئة مناسبة لقطاع خاص قوي وتنموي:.**

لا يمكن تنويع الاقتصاد العراقي في ظل هيمنة القطاع العام على القطاع النفطي ، ان التوسع في القطاعات الاخرى غير النفطية في النشاط الاقتصادي انما يقوم على توسيع نشاط القطاع الخاص ، وهذا يتطلب معالجة القيد الكثيرة التي تعيق تطوير القطاع الخاص بما في ذلك حوكمة الشركات والهيئات المملوكة للدولة وتوفير اطار جديد للسياسات والتنظيم لاستثمارات القطاع الخاص وسياسة تحديد الاسعار ، وستتمكن اصلاحات القطاع المالي والبنية التحتية المالية ايضا من دعم الابحاث الاقتصادية الخاصة ، وهذا يتطلب القيام بالاتي :

**1- دعم القرارات الاستثمارية لقطاع الخاص:**

ان قرارات الاستثمار يجب ان تبني بحسابات وامثلة اقتصادية ومالية مدروسة كونها جزءا لا يتجزأ من حركة المتغيرات الاقتصادية وهذه الالية مفقودة لدى متذبذبي وتنفيذ المشاريع الاستثمارية التي قامت بها مؤسسات الدولة العراقية . [6]. ويمكن متابعة ذلك من خلال التمعن بالموارد المالية التي وجهتها الدولة من خلال الموازنات المالية منذ عام 2003 ولغاية الان نحو القوات الاستثمارية على مستوى القطاعات الاقتصادية التي لم يتحقق منها شيء يعكس على الواقع الاقتصاد العراقي ، اذ انها لم تتم بطرق ووسائل علمية مدروسة حيث ان الالية المعتمدة في

خ- بسبب انحسار الايرادات النفطية وما ترتب عليه من ضعف المركز المالي للدولة اصبحت في وضع صعب، ان تدعم او تعيل مؤسسات القطاع العام التي هي بالغلب مؤسسات تعاني من تراجع ادائها الاقتصادي ومتقلة بالديون والخسائر . وهذا يتربط عليه الترتيب لمحركات جديدة لتنمية هذه القطاعات او الصناعات وبعد البدء بالقطاع الصناعي الحكومي خطوة باتجاه مشروع الشراكة بين القطاع العام والخاص حيث تعاني المنشآت الحكومية من انعدام الجدوى الاقتصادية والتوقف والاهمال وضعف الانتاجية وعليه لابد من توفر الاطر والصيغ المناسبة لإدخال القطاع الخاص كشريك في ادارة واستغلال هذه المشاريع مع وضع هذه العملية تحت رقابة صارمة وشفافية كبيرة توخيها من تسليل مافيات الفساد الحكومي لهذه المشاريع واجهاضها [11].

#### **سادساً: الاصلاح الاقتصادي والقضاء على الفساد الاداري والمالي:**

ينبغي على الحكومات القادمة التي ستفرزها الانتخابات المقبلة ان تتضع عملية الاصلاح الاقتصادي والقضاء على الفساد الاداري والمالي في سلم اولوياتها، لأن هذه الظاهرة التي اصبحت تتزايد باستمرار في اغلب مؤسسات الدولة تعد من اكبر ازمات الاقتصاد العراقي وسببا رئيسيا في هدر المال العام وتبييد ايرادات الخزينة العامة ، وهذا يعيق التنمية ويضعف أداء القطاعات الاقتصادية ويقوض النمو الاقتصادي في البلد وفي هذا المجال يمكن انتهاج جملة من السياسات والإجراءات التي يمكن تقويض هذه الظاهرة منها الآتي [12]:

1- دعم انظمة الحكومة الالكترونية حيث تعد هذه الانظمة من الوسائل المتطرورة في مكافحة الفساد وتطوير سير الاجراءات الحكومية وتمكين اكبر عدد من الموظفين من حيازة المعلومات ، ان مثل هذه التكنولوجيا كالانترنت والاتصالات تساعد في الانطلاق نحو شفافية اكبر وفساد اداري اقل ، كونها تحد من بعض الممارسات الاجتهادية التي تولد الفساد ، فهي مدخل للكشف عن حالات الفساد من خلال الاحتفاظ بمعلومات مفصلة بشأن الصفقات المالية مما يمكن من ملاحقة المفسدين ومتابعتهم والربط بينهم وبين تصرفاتهم واعمالهم الموحية الى الفساد ، فضلا عن ذلك انها تساعد المواطنين على كشف الفساد والاعتراض على السياسات الاقتصادية الخاطئة وغير الرشيد في ادارة المشاريع بما يخدم تصحيح المسار في تحقيق اهداف التنمية .

أ- تكوين صندوق لتوفير راس مال اولي من اجل ايجاد مصادر تمويل ميسرة وضمانات قروض للقطاع الخاص تعمل على توسيعة انشطته وزيادة القدرة التنافسية وتدعم عمليات الابتكار والعمل على اقامة مؤسسات جديدة .

ب- اعداد برنامج خاص لإتاحة الفرص للقطاع الخاص بما فيها الشركات الكبرى والمتسطدة والصغرى للعمل مع الشركات العامة الحكومية وتطوير المراكز الصناعية والتكنولوجية ومراكز الاعمال التجارية وحاضنات الاعمال انشاء وحدة متخصصة الهدف منها تعزيز الوعي بالمساواة بين الجنسين في القطاع الخاص وزيادة فرصة العمل للنساء في هذا القطاع ، فضلا عن القيام بحملة توعوية شاملة وتقديم الخدمات الاستشارية وخدمات التوجيه وتحفيظ الاعمال والتدريبات للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

ت- يجب ان تقوم السلطات التشريعية والتنفيذية بفتح حوار مع القطاع الخاص عند الشروع بقوانين او تشريعات تخص القطاع الخاص عبر لقاءات او ندوات لمراجعة وتبسيط الاطر القانونية والتنظيمية التي تتعلق بنشاط القطاع الخاص واصدار قوانين جديدة تنصب في مصلحة هذا القطاع وتوفير الحوافز للاستثمارات الجديدة والابتكارات وتسجيل الاعمال ولابد من ان تقوم السلطتين التشريعية والتنفيذية بالعمل على اقتراح وتطوير خطط استراتيجية وسياسات حديثة تتوجه نحو المجالات ذات الاسفقة التي تدعم القطاع الخاص [9].

ث- توفير التمويل الكافي للقطاع الخاص عبر اصدار قوانين جديدة وازالة العوائق الروتينية وتحسين فرص هذا القطاع في الحصول على التمويل اللازم الذي يتناسب والفرص الاستثمارية في البلد والعمل على استحداث البات تمويل جديدة تكون متاحة لكل مؤسسات القطاع الخاص لاسيما المتوسطة والصغرى .

ج- تبني برامج متقدمة للتدريب والتأهيل تسهم في تمكين قوة العمل العراقية من رفع مهاراتهم بحث تكون هذه البرامج مت坦اغمة مع متطلبات سوق العمل لأجل رفد القطاع الخاص بما يحتاجه من مهارات تتلاءم ومتطلبات عمله .

ح- العمل على تذليل العقبات التي تقف بوجه منح اجازات الاستثمار وتخصيص الاراضي الازمة لأقامه المشاريع الاستثمارية ومنح الاعفاءات الضريبية وحماية كمركيه للسلع المماثلة لأجل تمكين القطاع الخاص من النفاذ الى السوق المحلية ومنافسة المستورد الأجنبي [10].

ربطها برئيس مجلس الوزراء وبما يناظر العمل القطاعي  
لبيان الرقابة المالية الاتحادية [13].

#### **المحور الرابع : الاستنتاجات والتوصيات :**

##### **اولاً: الاستنتاجات:**

- 1- عمقت الهيئة التنفيذية القائمة على تمويل الموازنة والاقتصاد من الاختلالات الهيكيلية في الاقتصاد العراقي واصبحت قناعة تنتقل من خلالها ازمات الاقتصاد العالمي للاقتصاد المحلي عبر اسعار النفط والابيرادات النفطية واخذت خطوط الصد في الاقتصاد العراقي بالتراجع منذ انهيار اسعار النفط خلال العام 2014
- 2- ان الموارد المالية الريعية التي حصل عليها العراق بعد العام 2003 نمت بمعدلات متزايدة وحققت طفرات كبيرة مقارنة بالفترات السابقة ، ولكن هذه الموارد المالية في ظل غياب التخطيط الاستراتيجي وعدم استثمارها بالشكل الامثل لم تحقق نتائج ايجابية وتحولات جديدة في هيكل الناتج المحلي الاجمالي على الوجه الذي يحقق التنوع في الهيكل الاقتصادي ويحد من تبعية الاقتصاد العراقي لقطاع النفط .
- 3- تمثل الطاقة الاستيعابية لنفقات الموازنة التشغيلية المرونة والقدرة العالية على الامتصاص والانتفاع والتنفيذ المالي في حين تحرف الطاقة الاستيعابية للمشاريع الاستثمارية وتختفي عن معدلات الانتفاع الحقيقي والمالي بنسبة لا تتعدي 50% في المتوسط.
- 4- تتسع الموازنة العامة بشكل كبير باتساع الموارد النفطية مولدة طبقة واسعة من شاغلي الوظائف الحكومية ولا تضيق في حقب الصدمات السالبة لموارد الريع النفطي الامر الذي يزيد من اتساع المأرقي المالي للبلاد في حالة انخفاض موارد الريع النفطي .
- 5- غياب الرؤية الاستراتيجية للسياسات المالية احد ابرز اسباب تعثر الاقتصاد العراقي، إذ غيبت البرامج الاقتصادية عن ابواب النفقات العامة والابيرادات العامة التي تضمنتها موازنات الاعوام السابقة رغم الوفورات النفطية التي حققها القطاع النفطي لغاية العام 2014.
- 6- هنالك ضعف واضح في ادارة السياسة الإنفاقية كواحدة من ادوات السياسة المالية في العراق فعلى الرغم من ارتفاع نسبة النفقات الاستثمارية عام 2013 إلا أنها عادت وانخفضت للأعوام 2014 و 2015 ، الامر الذي يؤشر ابتعاد السياسة

2- انشاء مرجعية موحدة لأبرام وتنفيذ العقود الحكومية اذ تعاني الدولة العراقية من الفوضى في هذا المجال ، اذ ان لكل وزارة او جهة غير مرتبطة بوزارة صلاحية التعاقد واحالة المشاريع ومتابعة تنفيذها مع اشراف يسير وغير مباشر لوزارة التخطيط وهو ما ادى الى وجود عدد كبير من المشاريع المتلكئة وغير المجدية ، لذا فان الحد من فساد العقود الحكومية يتطلب انشاء مرجعية موحدة لأبرام وتنفيذ العقود الحكومية ومتابعة تنفيذها على ان تكون خاضعة لمجلس ادارة مرتبطة برئيس الوزراء مباشرة ، وتكون الية عمل هذه المرجعية هي استلام طلبات الوزارات والجهات غير المرتبطة بوزارة والجامعات وغيرها من المؤسسات الحكومية بشان المشاريع المراد انجازها ، واعداد خطة تعاقديات موحدة وشاملة لكل طلبات العقود هذه ولسفف زمني محدد ( سنة فاكثر ) مع توحيد العقود المتاخرة بعقد موحد على المستوى الوطني ، وتتولى هذه المرجعية جميع الاجراءات من قبيل تحديد المواصفات والاعلان والتعاقد والاشراف على التنفيذ وصولاً الى استلام المشروع بنحو متكامل وتسليمها الى الجهة ذات العلاقة على ان تنشر هذه الاجراءات على شبكة المعلومات الدولية لضمان شفافية التعاقد والسرعة بالإنجاز .

3- تفعيل الدور الرقابي لمجلس الوزراء فعلى الرغم من تعدد المنظمات الرقابية في العراق سواء تلك المرتبطة بالسلطتين التشريعية والتنفيذية او المستقلة التي تعمل تحت اشراف مجلس الوزراء إلا ان تعدد هذه الجهات لم يحد من ممارسات الفساد الذي ضرب كل مفاصل الدولة واجهزتها والذي بات يهدد الامن الوطني والسبب هو في البنية الهيكيلية لهذه الجهات الرقابية ، فمكتب المفتش العام لوزارة ما مثلا يكون مرتبطاً بالوزير كأي تشكيلات التدقيق والرقابة الداخلية الأخرى ، وهنا لا يمكن اتخاذ اي اجراء لمكافحة الفساد إلا بموافقة الوزير فضلاً عن سلطة الوزير على موظفي مكتب المفتش العام فبإمكانه نقل الموظفين من وإلى المكتب ، وعليه فمن أجل تفعيل الدور الرقابي لرئيس مجلس الوزراء كونه المسؤول التنفيذي المباشر عن السياسة العامة للدولة ، وتمكين مكتب المفتش العام من اداء مهامه بكل استقلالية لابد من ربط منظومة المفتشين العموميين برئيس مجلس الوزراء ليشكل رقابة ادارية لاحقة على الوزارة او الجهة غير المرتبطة بوزارة باكمالها بما فيها الوزير ويكون اداة رقابية في تشخيص مواطن الخلل وشبهات الفساد في هذه الوزارات والهيئات ، الامر الذي يستدعي قيام مجلس النواب بتشريع قانون مكاتب المفتشين العموميين على ان يتضمن

- [4] حسن ، باسم عبد الهادي ، (2016)، البعد المالي في تطور بعض المتغيرات النقدية في العراق للفترة من 2003-2015 ، مركز البيان للدراسات والتخطيط ، بغداد ، ص58.
- [5] وزارة التخطيط ، (2019) ، المستقبل الذي نصبو اليه رؤية العراق للتنمية المستدامة 2030 ، ص.24.
- [6] الهيئة الوطنية للاستثمار ، (2010) ، جريدة المدى اليومية ، في 2 / 8 / 2010. شبكة الانترنت العالمية
- [7] عجلان، حسين حسن ، (2017) تنوع قدرات الاقتصاد العراقي في ظل الهيمنة الريعية ، الواقع الراهن والحسابات المستقبلية ، مجلة المنصور ، كلية المنصور الاهلية مجلد ، العدد 27.ص.17.
- [8] حسن ، نشأت مجید ، (2019) ، مساهمة القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي العراقي وسبل النهوض بواقعه الحالي ، مجلة تكريت للعلوم الادارية والاقتصادية ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة تكريت ، مجلد 15 العدد ، 46، ص.244.
- [9] سالم، عبد الحسين، ومصعب عبد العالى ، (2017)، الاقتصاد العراقي في ضل الهيمنة الريعية ومتطلبات التنويع الاقتصادي للفترة من 2003-2015 ) ، مجلة الاقتصاد الخليجي ، جامعة البصرة ، المجلد 33 العدد 34 ، ص.154.
- [10] ال طعمة، حيدر حسين ، الشمري ، هاشم المرزووك،(2019)، الاقتصاد العراقي ومقاربات الاصلاح والاستقرار المستدام ، مجلة جامعة الانبار للعلوم الاقتصادية والادارية ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة الانبار ، مجلد (11) ، العدد (27)، ص177.
- [11] ال طعمة ، حيدر حسين ، (2019)، الاقتصاد العراقي وقيود المورد النفطي في العراق ابعاد التأثير ومقاربات التغيير ، مجلة كلية الادارة والاقتصاد للدراسات الاقتصادية والادارية والمالية ، كلية المستقبل الجامعة ، مجلد ( 11 ) ، العدد ( 4 ) ، ص30.
- [12] المولوي ، علي وآخرون ، (2018)، نحو استراتيجية وطنية لمكافحة الفساد في العراق ، سلسلة اصدارات مركز البيان للدراسات والتخطيط ، ص.23.
- [13] عويد ، غزوان رفيق ، (2018)،اليات عملية لمكافحة الفساد في العراق ، سلسلة اصدارات مركز البيان للدراسات والتخطيط ، ص.3.

الإنفاقية عن تعظيم مجالات الإنفاق المولد لمضاعف الدخل الحقيقي وتحريك القطاعات الإنتاجية.

#### ثانياً: التوصيات

- 1- من أجل تعظيم انفاق المجتمع من موارد الريع النفطي يتطلب ادارة الدولة بمرافقها كافة على مبدأ أقل التكاليف لتحقيق الاداء المعين ، وهذا يتطلب اجراء مراجعة شاملة لجميع الانشطة (تحليل الكلفة – المنفعة المقارن) من أجل التحول نحو اساليب مختلفة للتنظيم وابعاد بدائل للإجراءات التي تخلفها صدمة الريع النفطي.
- 2- لابد من اعادة هندسة السياسة المالية والتوجه نحو الاستثمار في القطاع الحقيقي عبر تحريك القطاعات عالية الانتاجية واعادة تخطيط اولويات التنمية وتنفيذ سياسات اعمار رصينة والدخول في مجالات تستطيع فك الارتباط بين الايرادات النفطية والإنفاق العام الذي يعد بحق محرك النمو والاستقرار في الاقتصاد العراقي.
- 3- لأجل تحقيق نسب انجاز مستهدفة للإنفاق الاستثماري والتغلب على ضيق الطاقة الاستيعابية ينبغي رفع كفاءة وتنفيذ الموازنة الاستثمارية عن طريق انشاء صندوق ضامن للاستثمار تدוע فيه تخصيصات الاستشار السنوية او اية فوائض مالية لمصلحة توفير لوازم التنمية في الموازنات العامة . كما يجب تحويل الفوائض المتحققة من جراء ضعف الموازنة الاستثمارية الى الموازنة الاستثمارية للعام المقبل حصرأ.

#### المصادر

- [1] ال طعمة ، عامر عمران المعموري ، (2017) ، اتجاهات السياسة المالية في اقتصاد العراق النفطي ، مجلة الادارة والاقتصاد ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة كربلاء ، مجلد (6) ، العدد (24) ، ص289.
- [2] World Bank , (2016), Iraq Second Structural Fiscal Consolidation and Inclusive Growth Development Policy Financing ، R. No: Ab7876, October 11, P27.
- [3] سلمان ، هيثم عبد الله ، (2018) ، الاصلاح الاقتصادي والفساد في العراق ، مركز البيان للدراسات والتخطيط ، بغداد ، ص22.